



# 2017年度決算説明会

2018年5月9日



---

# 2017年度決算

---

# 連結損益計算書

- 黒字達成できず

|        |           |
|--------|-----------|
| ● 売上高  | 35,878百万円 |
| ● 営業利益 | ▲64百万円    |
| ● 経常利益 | ▲74百万円    |
| ● 当期利益 | ▲362百万円   |

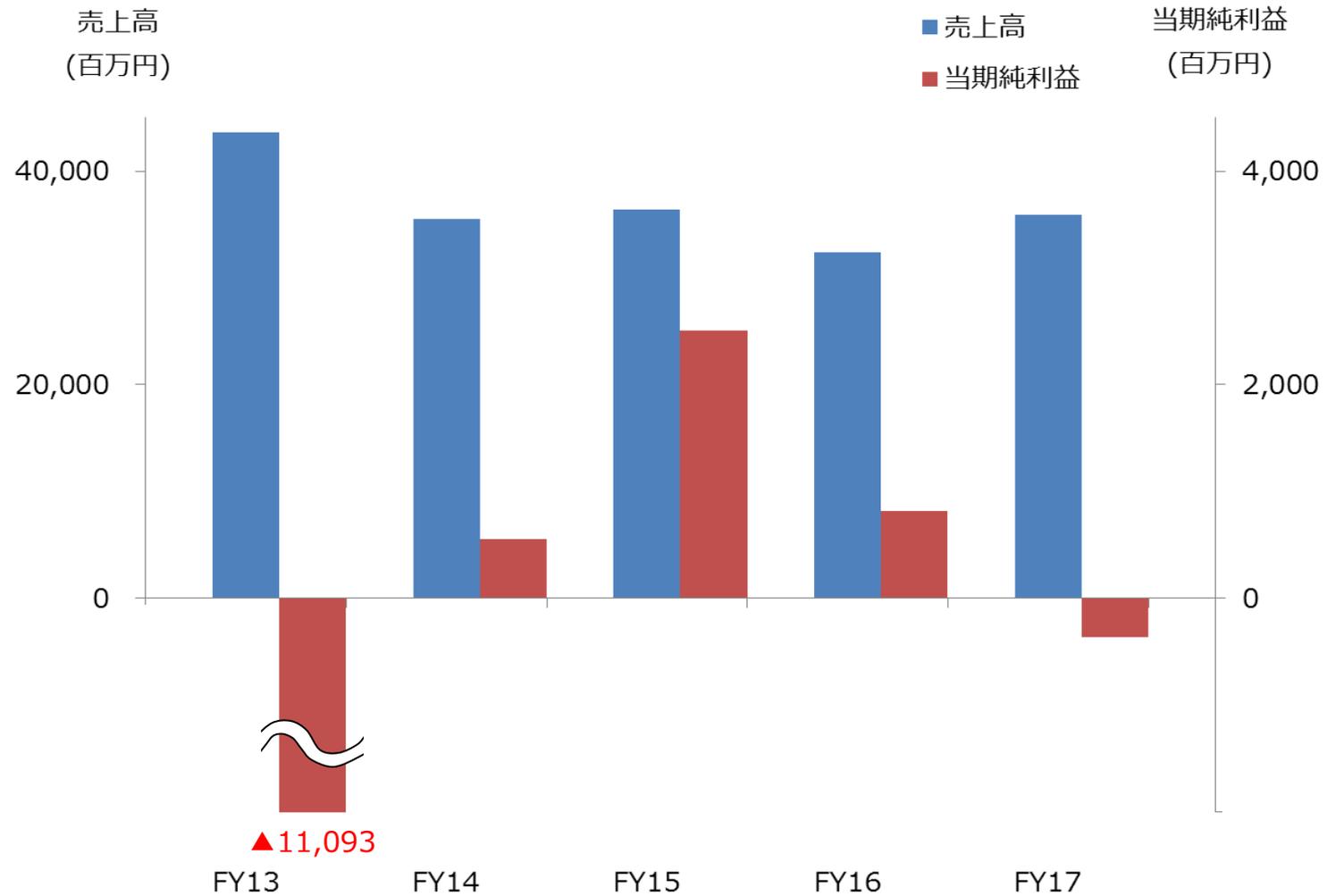
# 連結損益計算書

- 増収減益

| (百万円) | 2016年度 | 2017年度 | 差異      |
|-------|--------|--------|---------|
| 売上高   | 32,354 | 35,878 | 3,524   |
| 営業利益  | 1,200  | ▲ 64   | ▲ 1,264 |
| 経常利益  | 1,115  | ▲ 74   | ▲ 1,189 |
| 経常利益率 | 3.4%   | ▲ 0.2% | ▲ 3.6%  |
| 当期純利益 | 820    | ▲ 362  | ▲ 1,182 |

# 連結業績推移

- 4期ぶりの赤字決算



# 連結貸借対照表

- 3月末休日による影響を除くと大きな変動は無し
- 純有利子負債は減少

| (百万円)  | 2017年3月末 | 2018年3月末 | 差異    |
|--------|----------|----------|-------|
| 流動資産   | 14,856   | 17,956   | 3,099 |
| 固定資産   | 12,650   | 12,558   | ▲92   |
| 総資産    | 27,507   | 30,514   | 3,007 |
| 負債計    | 19,102   | 22,642   | 3,539 |
| 純資産    | 8,404    | 7,872    | ▲532  |
| 純有利子負債 | 7,361    | 7,195    | ▲166  |
| 現預金    | 3,336    | 4,238    | 902   |
| 有利子負債  | 10,698   | 11,434   | 736   |

# 連結キャッシュ・フロー

- 着実な設備投資を継続

| (百万円)                    | 2016年度             | 2017年度           | 差異           |
|--------------------------|--------------------|------------------|--------------|
| 営業活動によるC F               | 1,410              | 1,037            | ▲373         |
| 投資活動によるC F<br>(有形固定資産取得) | ▲1,095<br>(▲1,274) | ▲615<br>(▲1,013) | 480<br>(261) |
| 財務活動によるC F               | 388                | 476              | 88           |
| 現金及び現金同等物の<br>期末残高       | 3,336              | 4,238            | 902          |

# セグメント別売上高

- 販価アップした事業は増収も、販価ダウンとなった事業は減収 (百万円)

| 売上高                   | 2016年度 | 2017年度 | 差異    |
|-----------------------|--------|--------|-------|
| 鉄鋼建設資材事業              | 17,452 | 20,995 | 3,542 |
| 砕石砕砂・<br>マテリアルリサイクル事業 | 2,095  | 2,364  | 269   |
| 農業資材事業                | 12,723 | 12,464 | ▲259  |
| 全社計                   | 32,354 | 35,878 | 3,523 |

# セグメント利益

- 鉄鋼建設資材事業の不振を他事業でカバーできず

(百万円)

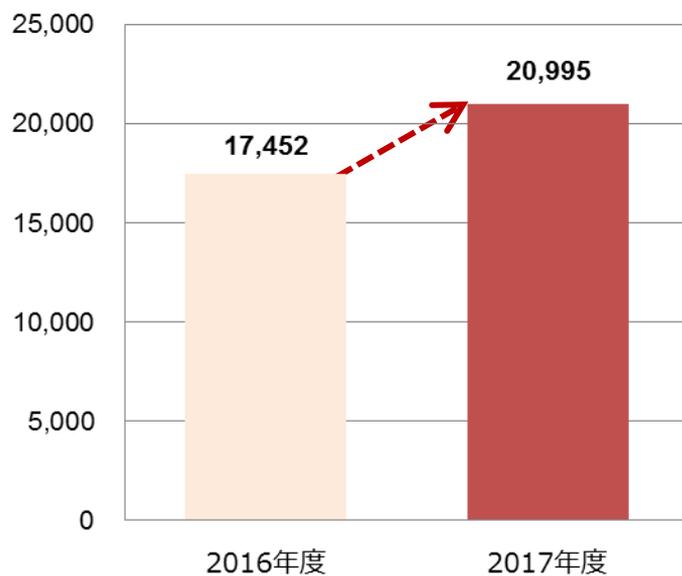
| セグメント利益               | 2016年度 | 2017年度 | 差異      |
|-----------------------|--------|--------|---------|
| 鉄鋼建設資材事業              | 1,318  | 85     | ▲ 1,232 |
| 砕石砕砂・<br>マテリアルリサイクル事業 | 127    | 139    | 12      |
| 農業資材事業                | 740    | 808    | 68      |
| 全社計                   | 1,200  | ▲ 64   | ▲ 1,265 |

# 鉄鋼建設資材事業 —実績—

## 増収減益

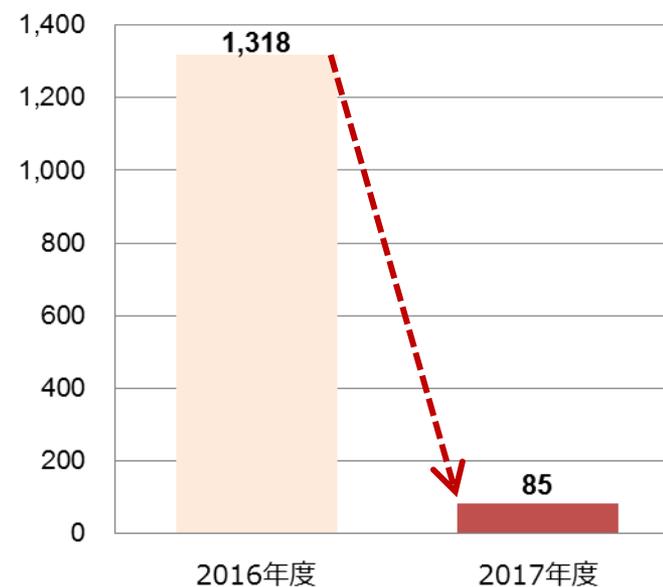
- 販売単価アップで増収も大幅減益

【売上高（百万円）】



前年同期比+20.3%

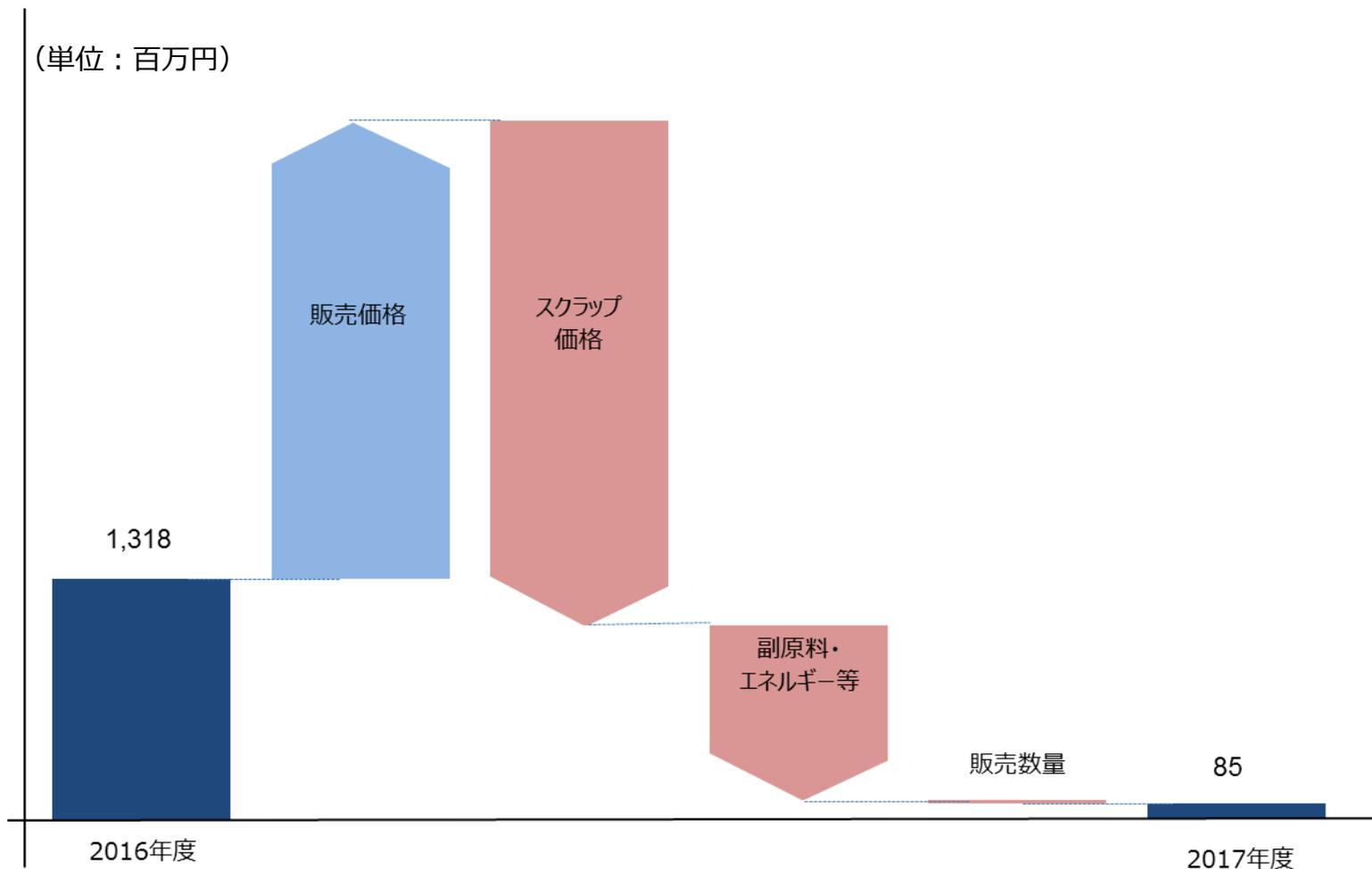
【セグメント利益（百万円）】



前年同期比▲93.5%

# 鉄鋼建設資材事業 –セグメント利益増減要因–

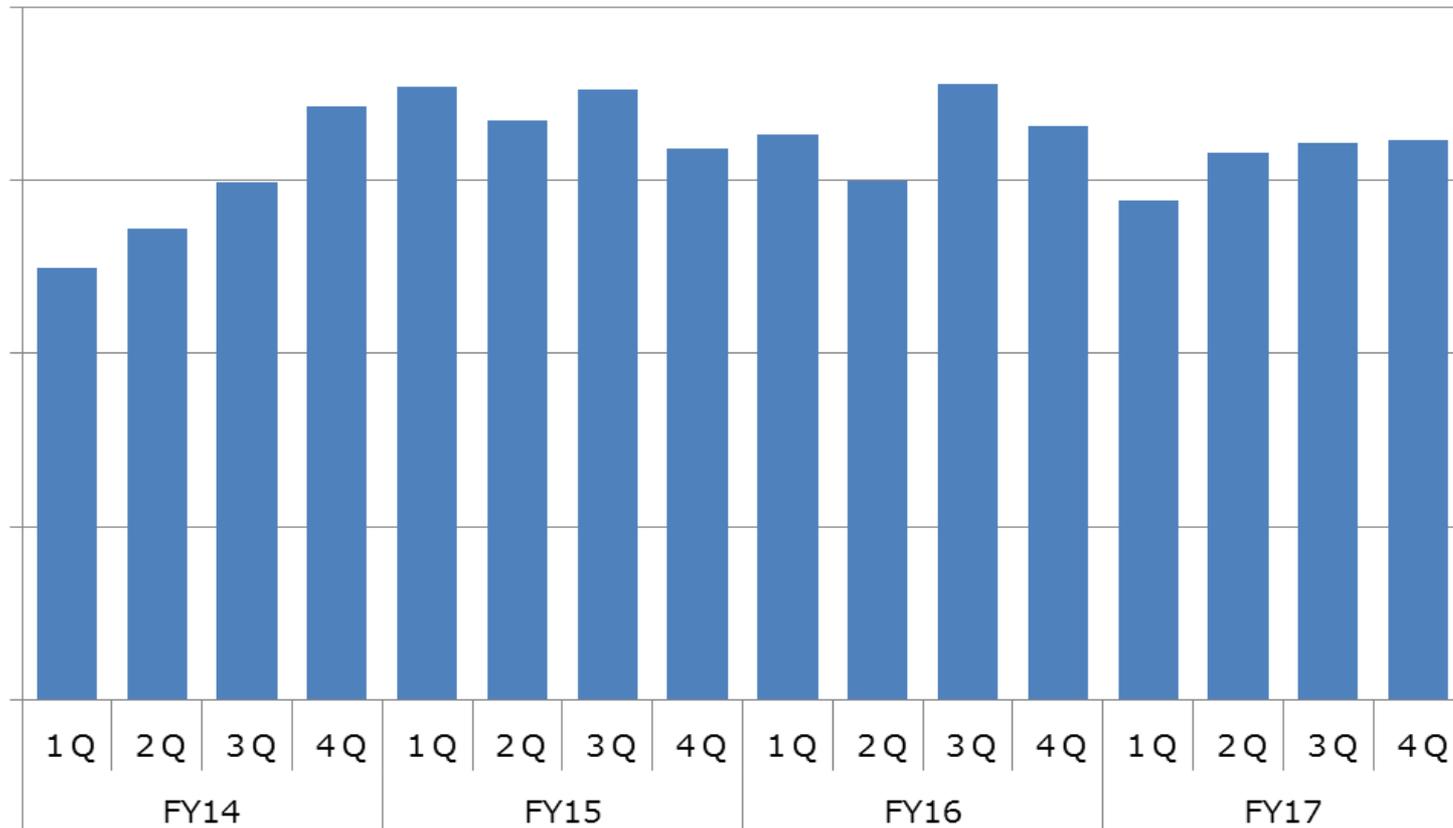
- スクラップ価格の高騰や副原料等の価格上昇を販売価格に転嫁できず



# 鉄鋼建設資材事業 — 販売数量 —

- 鉄筋需要は低調に推移。販売数量は前年並みに止まる

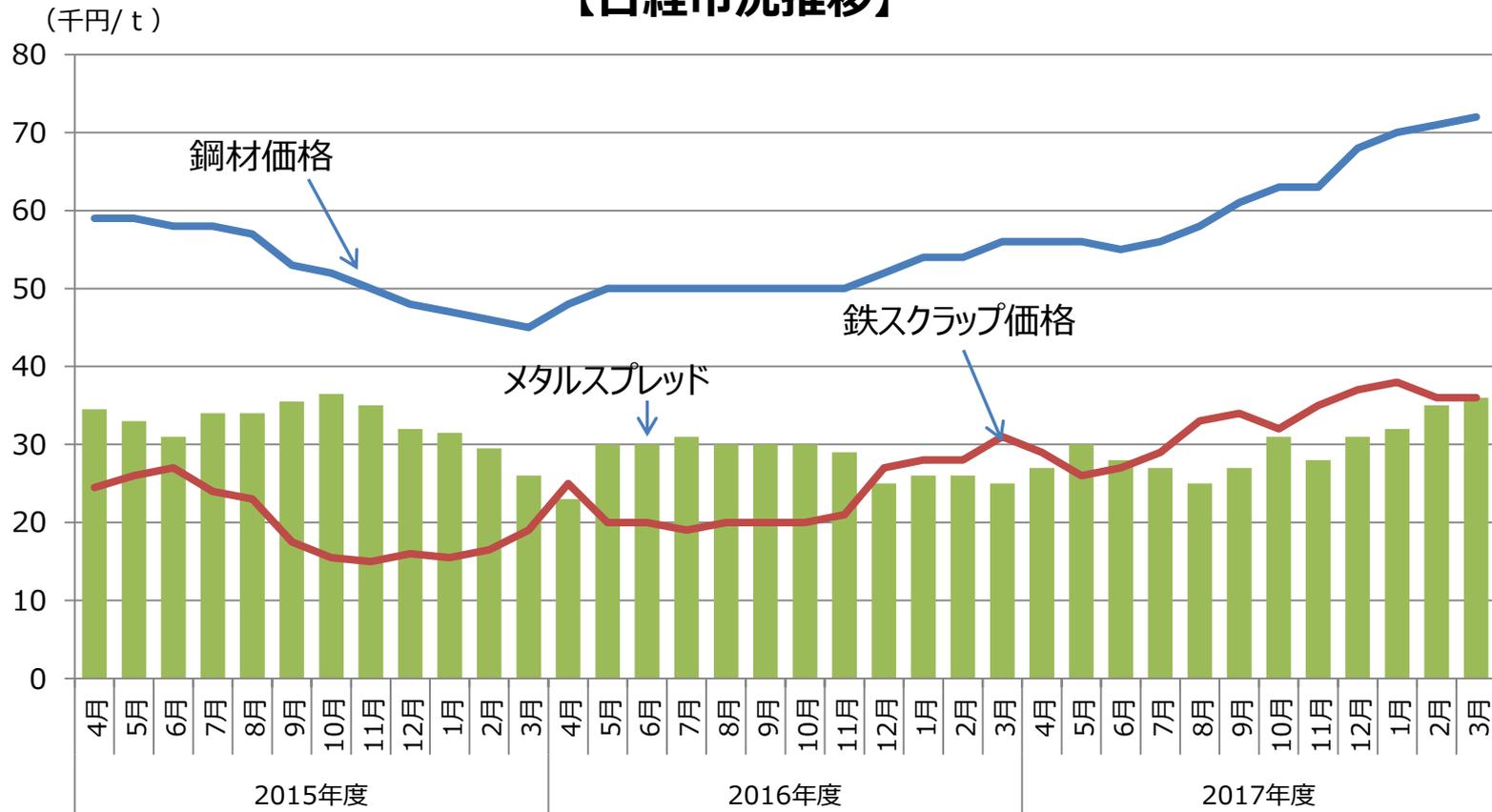
## 【鉄筋販売量の推移】



# 鉄鋼建設資材事業 – 市況推移 –

- 鉄スクラップの価格上昇に鋼材価格上昇が追いつかず

【日経市況推移】



鋼材価格：日経新聞daily SD295A D16東京月末安値

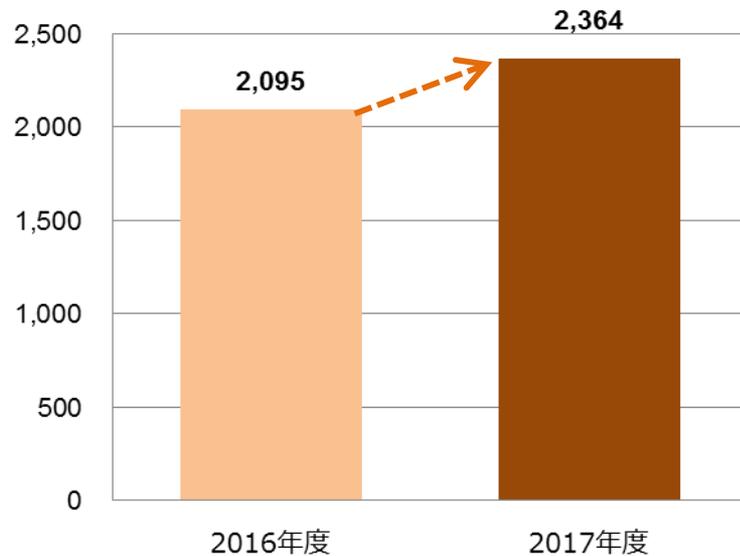
鉄屑価格：日経新聞weekly 特級東京月末高値（毎週木曜日掲載）

# 碎石砕砂・マテリアルサイクル事業 —実績—

## 増収増益

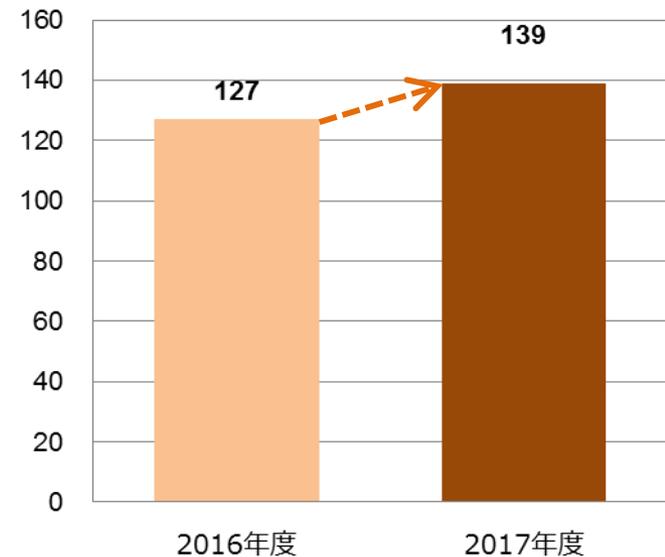
- 需要は堅調に推移
- 新砒区取得による効果大

【売上高 (百万円)】



前年同期比+12.8%

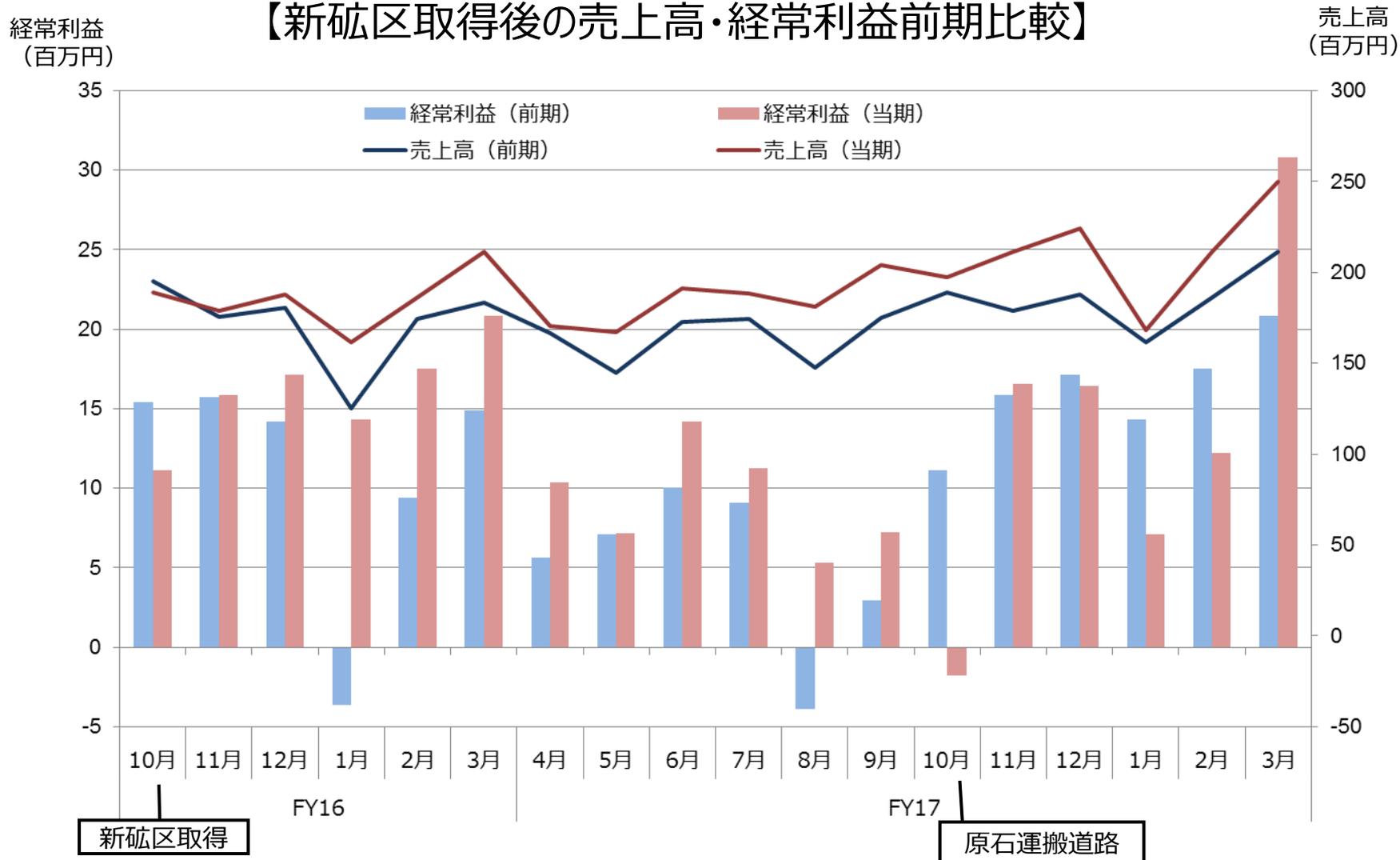
【セグメント利益 (百万円)】



前年同期比+9.5%

# 碎石砕砂・マテリアルサイクル事業 — 実績比較 —

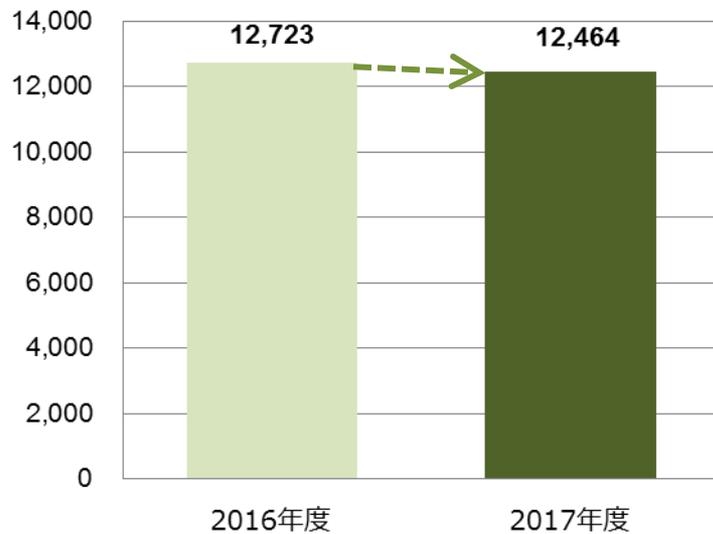
## 【新砒区取得後の売上高・経常利益前期比較】



### 減収増益

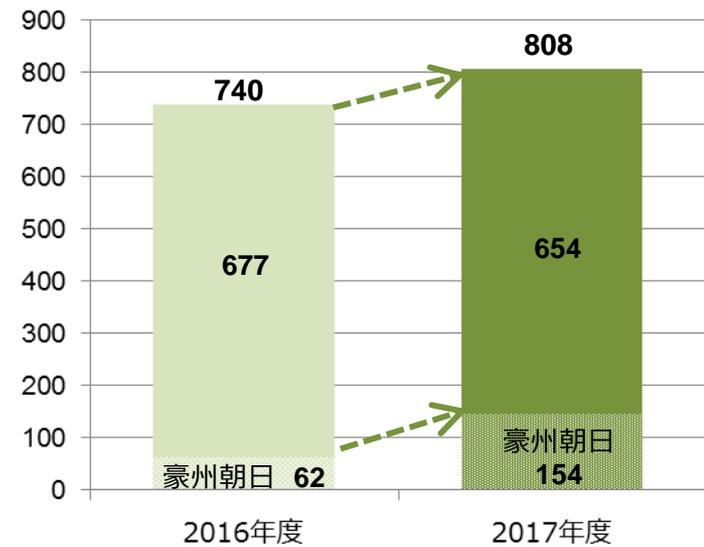
- 豪州朝日(牧草)は中国向け出荷が好調

#### 【売上高 (百万円)】



前年同期比 ▲2.0%

#### 【セグメント利益 (百万円)】

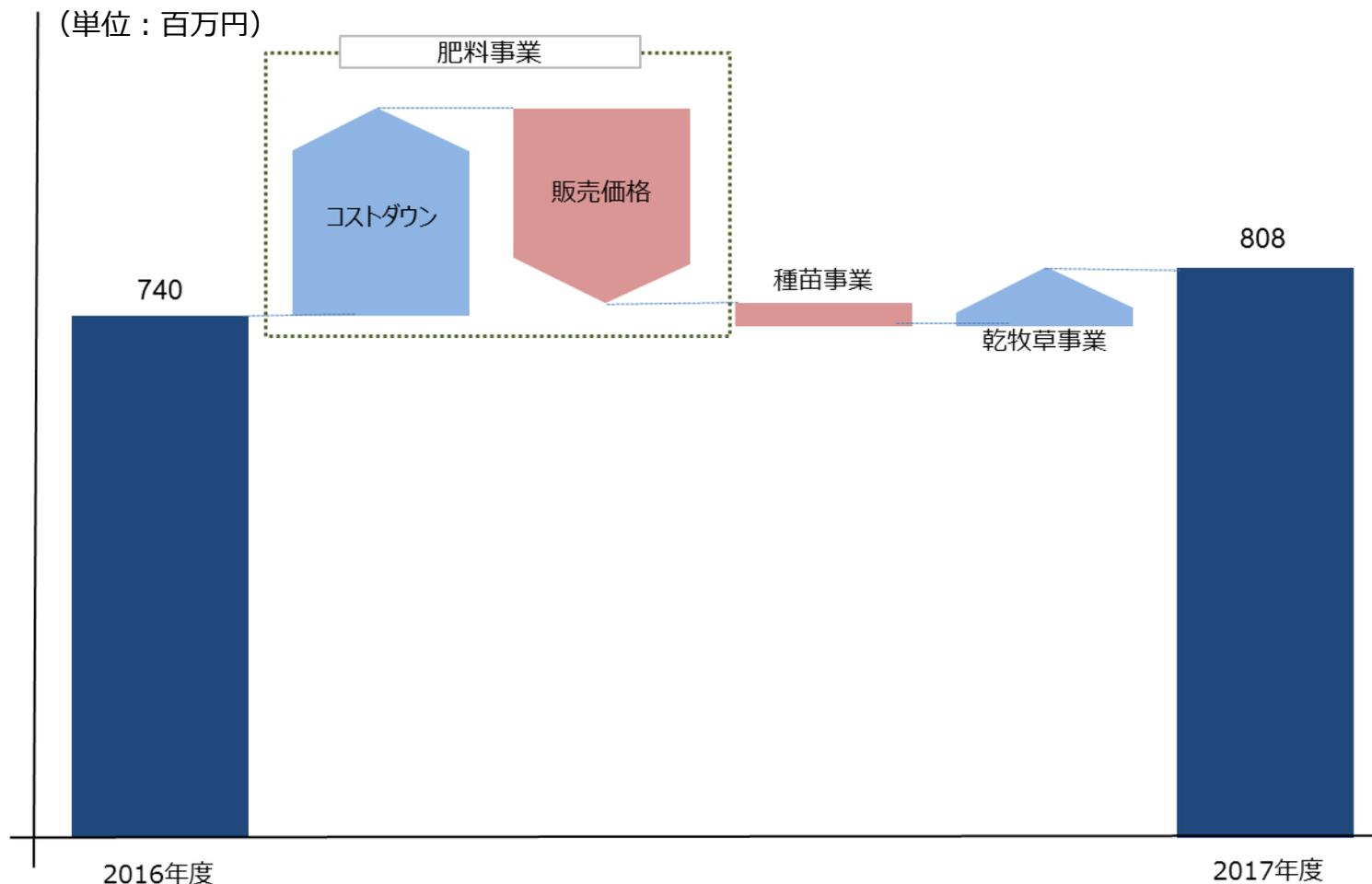


前年同期比 +9.3%

# 農業資材事業

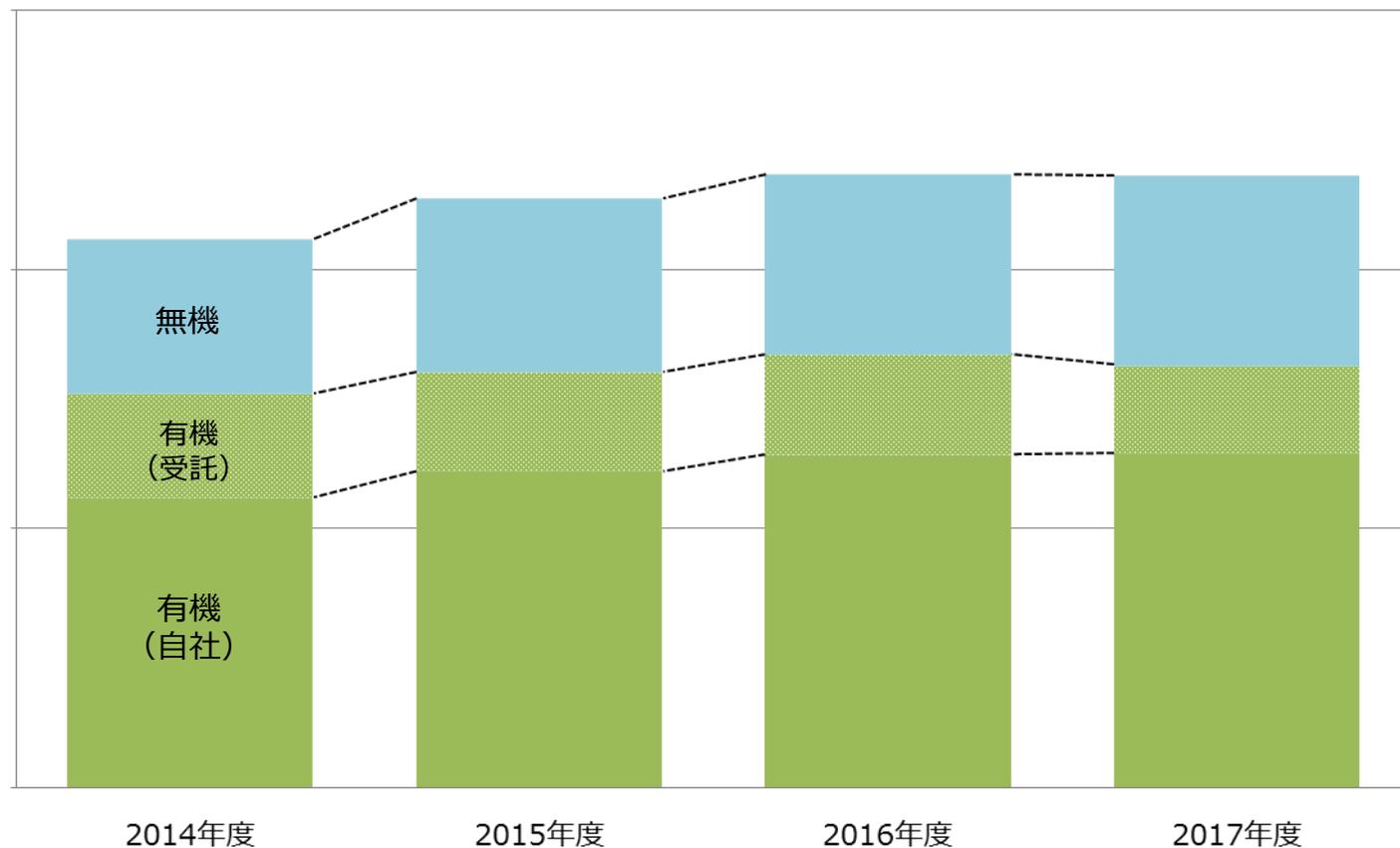
## —セグメント利益増減要因—

- 肥料事業は販売価格下落もコストダウンで前年並み確保



- 全体の販売数量は前年並みも、有機の受託販売が減少

### 【肥料販売数量の推移】



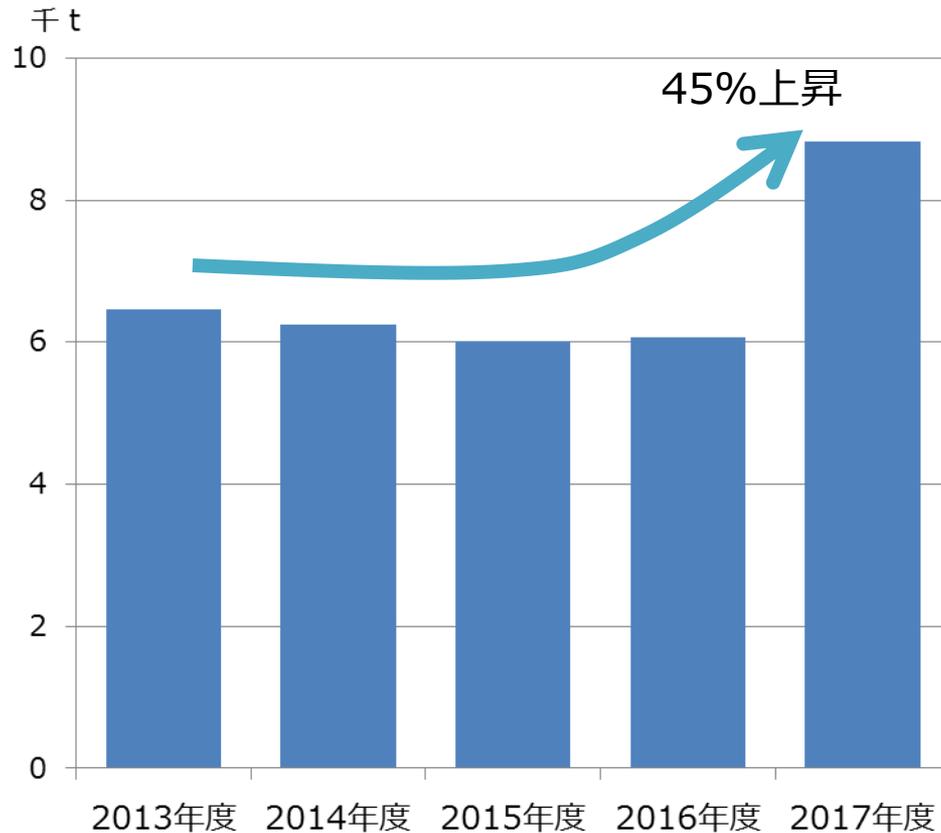
# 農業資材事業

## －牧草販売数量－

- 中国需要増により販売数量増加

- 販売拡大に対応する新倉庫完成

【豪州合併会社 月平均牧草販売数量】



---

# 2018年度運営方針

---

# 構造変化

## 鉄鋼建設資材事業

### ■ RC造からS造へのシフト

- 人手不足⇒工期短縮へ
- 鉄鋼業の世界的好況の中で国内では鉄筋のみ需要低迷
- 生産活性化を受けた主副原料価格高騰

## 農業資材事業

### ■ 全農が集中購買スタート

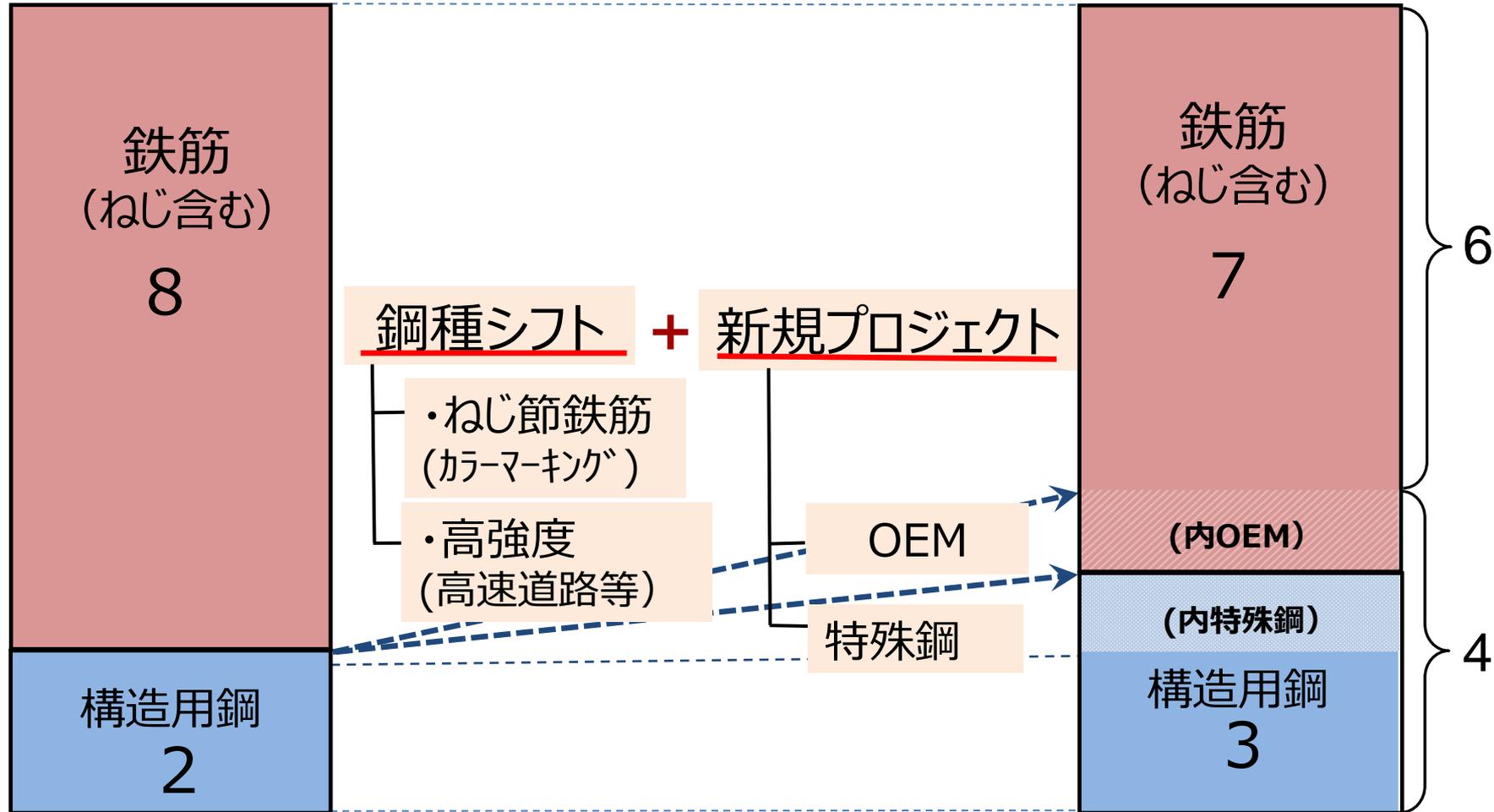
- 人手不足⇒施肥量減少
- 全農の集中購買による価格低下  
⇒有機銘柄にも拡大へ

## 管理本部

- 収益力低下・BS拡大・CFマイナス圧力の高まり
- 人手不足

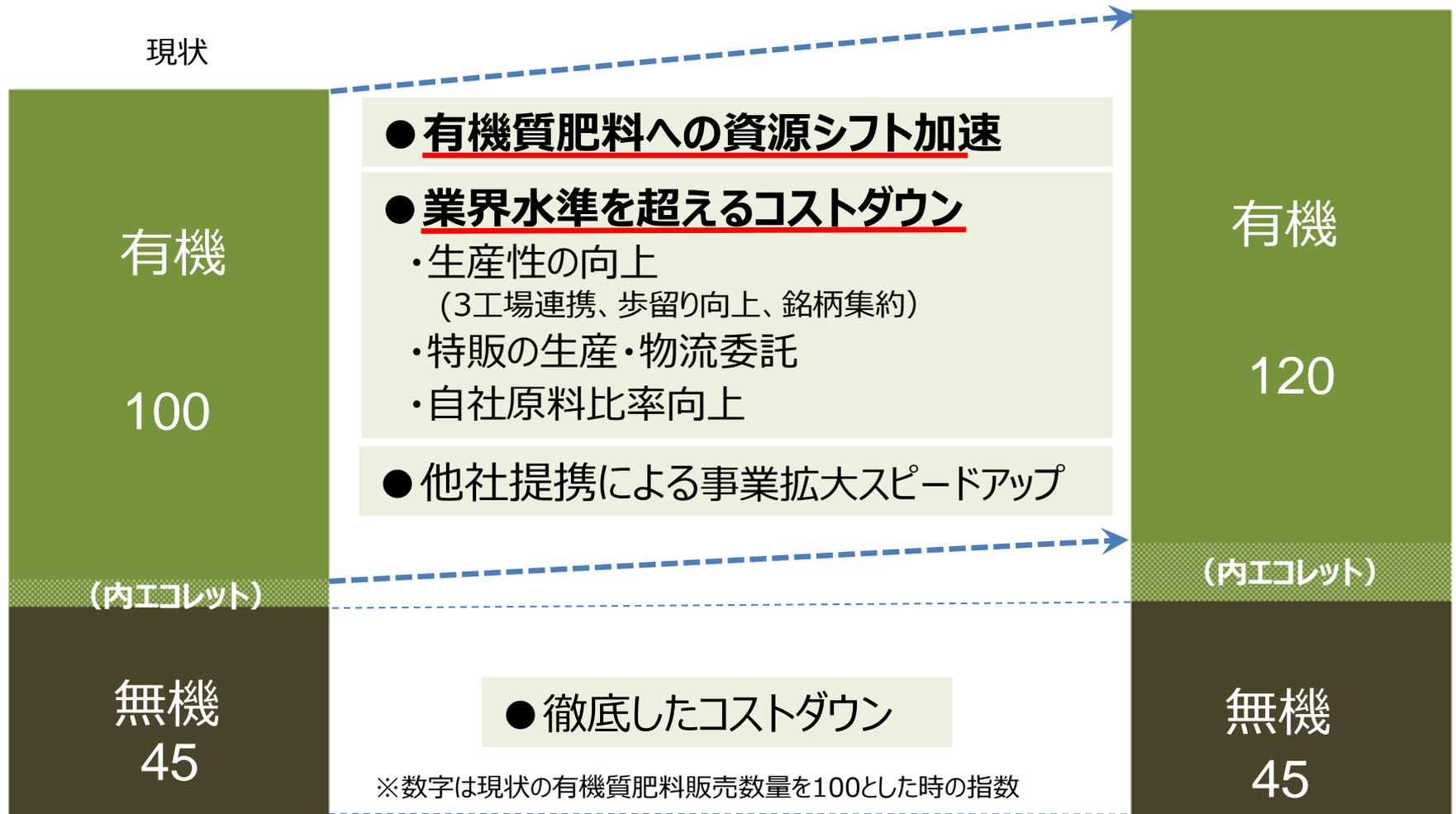
中期経営計画「ASAHI2018プロジェクト」で掲げた変革のスピードアップと次の一手

## 鉄筋需要減少を見据えた鋼種構成比変革



# 事業戦略 農業資材事業

## メーカー集約に勝ち残る収益構造改革



## 将来の首都圏需要減少に対応した生産・販売体制確立

### ● 主力商品のポジション向上

- ・新規先開拓と既往先シェアアップ
- ・販価引き上げ

### ● 生産性の向上

- ・需要低迷商品を  
売れ筋商品へ転換

### ● 次世代に繋がる事業用地の確保

- ・第4砦区隣接地の購入

# 埼玉事業所整備計画 第一次

## ■鉄鋼部門

・旧肥料工場 ⇒ 鉄鋼新倉庫



## ■肥料部門

・老朽化倉庫解体 ⇒ 肥料新倉庫

# 2018年度計画（連結）

- 2016年度並の復活を目指す

| (百万円) | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度<br>計画 |
|-------|--------|--------|--------------|
| 売上高   | 32,354 | 35,878 | 43,000       |
| 営業利益  | 1,200  | ▲64    | 1,100        |
| 経常利益  | 1,115  | ▲74    | 1,100        |
| 経常利益率 | 3.4%   | ▲0.2%  | 2.6%         |
| 当期純利益 | 820    | ▲362   | 750          |

# 経営指標

| (百万円)          | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度<br>計画 |
|----------------|--------|--------|--------------|
| 経常利益率          | 3.4%   | ▲0.2%  | 2.6%         |
| ROE            | 10.2%  | —      | 9.4%         |
| 純有利子負債<br>(億円) | 73     | 73     | 79           |

# 2018年度 セグメント別計画

| セグメント                | (百万円)   | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度<br>計画 |
|----------------------|---------|--------|--------|--------------|
| 鉄鋼建設資材事業             | 売上高     | 17,452 | 20,995 | 26,500       |
|                      | セグメント利益 | 1,318  | 85     | 1,150        |
| 砕石砕砂・<br>マテリアルサイクル事業 | 売上高     | 2,095  | 2,364  | 2,500        |
|                      | セグメント利益 | 127    | 139    | 150          |
| 農業資材事業               | 売上高     | 12,723 | 12,464 | 13,500       |
|                      | セグメント利益 | 740    | 808    | 900          |
| 連結合計                 | 売上高     | 32,354 | 35,878 | 43,000       |
|                      | 営業利益    | 1,200  | ▲64    | 1,100        |

# 配 当

- 期末配当は見送り

|        | 1株当たり年間配当金（円.銭） |       |       |
|--------|-----------------|-------|-------|
|        | 第2四半期末          | 期末    | 合計    |
| 2016年度 | 10.00           | 20.00 | 30.00 |
| 2017年度 | 10.00           | 0.00  | 10.00 |

※株主優待は、従来どおり実施

### 本資料お取扱上のご注意

- 本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。
- 本資料を作成するに当たっては、正確性を期すために慎重に行なっておりますが、完全性を保証するものではありません。
- 本資料中の情報によって生じた障害や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料中の業績予想ならびに将来予測は、本資料作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断したものであり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、事業環境の変化等の様々な要因により、実際の業績は言及または記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。